

## Verbale Consiglio Unione Regionale Bologna, 30 maggio 2018

Il giorno mercoledì 30 maggio 2018, alle ore 11.00, presso la sede di Confcommercio Emilia Romagna, in Via A. Tiarini 22, a Bologna, si è riunito il Consiglio dell'Unione Regionale, per discutere il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente.
- 2) Approvazione del verbale della seduta precedente.
- 3) Approvazione Progetto di Bilancio Consuntivo 2017.
- 4) Convocazione Assemblea per approvazione Bilancio Consuntivo 2017.
- 5) Andamento Società collegate.
- 6) Attività Unione Regionale: aggiornamento.
- 7) Varie ed eventuali.

### Erano presenti:

Enrico Postacchini, Giulio Felloni, Mauro Mambelli, Corrado Augusto Patrignani, Paolo Caroli, Raffaele Chiappa, Vittorio Dall'Aglio, Giovanni Indino, Roberto Vignatelli, Amelia Luca, Cesare Mattei, Massimo Moscatelli, Pietro Fantini, Claudio Franchini, Massimo Gandolfi, Alessandro Grande, Giorgio Guberti, Giorgio Piastra, Davide Urban, Alberto Zattini. Erano inoltre presenti Bruna Lami (Ascom Modena) e Riccardo Pilati (Ascom Reggio Emilia). Era presente Andrea Babbi, Direttore di Iscom Emilia Romagna.

### ODG 1 – COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE.

Il Presidente Enrico Postacchini, verificata la presenza del numero legale, alle ore 11.00, apre i lavori del Consiglio.

Il Presidente Postacchini comunica che il Consiglio confederale ha predisposto il rendiconto dell'esercizio 2017, a cui seguirà l'approvazione nell'Assemblea convocata per giovedì 7 giugno 2018.

Il Presidente aggiorna poi sull'adesione a livello nazionale di nuove Federazioni di categoria, tra cui si segnalano AGIS – Associazione Generale Italiana dello Spettacolo e ANTLO – Associazione Nazionale Titolari di Laboratorio Odontotecnico, sottolineandone l'opportunità in termini di ampliamento della base associativa a livello territoriale.

Il Presidente Postacchini evidenzia contestualmente l'importanza del progetto confederale sulle Professioni, richiamando peraltro il recente ingresso di ALAC – Associazione Liberi Amministratori Condominiali, e riferisce a questo proposito del positivo riscontro espresso dalla Confederazione per il lavoro svolto dagli Uffici dell'Unione Regionale rispetto al nuovo Bando "Professioni" emanato dalla Regione.

Il Consiglio prende atto di quanto comunicato dal Presidente.

### ODG 2 – APPROVAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA PRECEDENTE.

In cartella viene consegnata copia del verbale del Consiglio dell'Unione Regionale del 16 marzo 2018, da portare in approvazione nella seduta odierna, dopo lettura da parte del Consiglio.

Non essendovi osservazioni o modifiche, il Consiglio approva all'unanimità il verbale della seduta precedente.

### ODG 3 – APPROVAZIONE PROGETTO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017.

Viene lasciata la parola al Vice Presidente Amministratore Corrado Augusto Patrignani per l'illustrazione del Progetto di Bilancio consuntivo 2017 dell'Unione Regionale.

Il Progetto di Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2017 è stato redatto recependo quanto richiesto dalla Confederazione che ha adottato la raccomandazione proposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

L'attuale normativa non prevede particolari obblighi contabili in capo alle Associazioni di carattere privato; occorre pertanto riferirsi alla tecnica, alle norme stabilite per le imprese, se applicabili, ed eventualmente a principi utilizzati in altri Paesi.

In cartellina viene consegnato il Progetto di Bilancio consuntivo 2017 nel formato CEE e nel formato tradizionale.

Con riferimento al formato CEE, si procede con l'illustrazione dei dati principali della gestione, rimandando comunque ad una lettura approfondita del Bilancio e della relativa Nota integrativa che ne costituisce parte integrante.

Lo Stato patrimoniale registra una componente attiva pari ad un totale di 668.385,00 euro, composta dalle seguenti voci:

- A) Crediti verso associati per versamento quote: 8.000,00 euro;
- B) Immobilizzazioni: 70.098,00 euro;
- C) Attivo circolante: 589.068,00 euro;
- D) Ratei e risconti attivi: 1.219,00 euro.

La componente passiva risulta invece così composta:

- A) Patrimonio netto: 136.403,00 euro;
- B) Fondi per rischi e oneri: 2.206,00 euro;
- C) Trattamento di Fine Rapporto: 132.252,00 euro;
- D) Debiti: 397.524,00 euro (esigibili entro l'esercizio successivo).

Si ricorda che il Progetto di Bilancio consuntivo 2017 nel formato CEE fa riferimento sia alla gestione istituzionale dell'Ente, sia alla gestione separata relativa alle attività inerenti i Fondi interprofessionali, con particolare riferimento al Piano formativo del Fondo For.Te.; infatti, come è noto, l'Unione Regionale è il soggetto presentatore dell'attività finanziata attraverso il Fondo interprofessionale, gestita nei fatti dal soggetto attuatore che è Iscom Emilia Romagna.

A tal fine si precisa che il Progetto di Bilancio consuntivo 2017 nel formato CEE è stato integrato con i dati della gestione del Piano formativo For.Te. ed in particolare si segnala che nel Conto Economico, alla voce A.5) *Altri ricavi e proventi*, sono indicati, per un importo pari a

197.920,00 euro, i ricavi relativi alla gestione dei progetti del Fondo For.Te.; mentre nello Stato Patrimoniale alla voce C.1) dell'Attivo circolante, sono registrate le *Rimanenze*, pari a 88.008,00 euro.

Il Conto Economico risulta composto dalle seguenti voci:

A) Proventi: 726.336,00 euro, rispetto a cui si evidenzia che anche per l'esercizio 2017 si è scelto di non procedere ad alcun aumento delle Quote associative corrisposte dalle Ascom.

B) Oneri: 712.935,00 euro, a conferma dell'accurata conduzione che ha generato ulteriori effetti positivi rispetto al precedente esercizio.

La Gestione caratteristica chiude con un risultato di avanzo pari a 13.401,00 euro.

La Gestione finanziaria, di cui alla voce C) del Conto Economico, rileva Proventi finanziari per un totale di 1.138,00 euro riconducibili principalmente alla partecipazione detenuta nella Società SEAC per complessive 17.460 azioni.

Per effetto dei nuovi principi contabili si informa che la Gestione straordinaria trova la sua nuova collocazione nel Conto Economico rispettivamente alla voce A5) per le sopravvenienze attive, per un importo pari a 3.634,00 euro, e alla voce B7) per le sopravvenienze passive, pari a 127.535,00 euro. Si specifica a questo proposito che le sopravvenienze passive sono riconducibili principalmente alla Rinuncia al credito verso Iscom Emilia Romagna, già deliberata nell'Assemblea del 27.06.2017, e alla messa in liquidazione e scioglimento della Società Prenota Emilia Romagna SRL, già deliberata nella Giunta di Presidenza del 21 novembre 2016 e nel Consiglio del 2 dicembre 2016.

Nel corso del 2017 si segnala inoltre che a seguito della fusione per incorporazione di Centro di Assistenza Tecnica Confcommercio Soc. Cons. a R.L. Emilia Romagna in Emilia Romagna Incoming S.R.L., il valore della partecipazione nella prima Società è stato azzerato contestualmente ad una partecipazione nella seconda Società pari al 90% del Capitale sociale, ai sensi di quanto deliberato nel Consiglio del 2 dicembre 2016.

Il risultato prima delle imposte è pari a 14.539,00 euro.

Le imposte calcolate sull'esercizio, pari a 10.149,00 euro, sono la somma della componente fiscale IRAP, per un importo di 9.937,00 euro, e di quella IRES, per un importo di 212,00 euro.

Il Bilancio chiude pertanto con un avanzo di gestione pari a 4.390,00 euro.

Il Vice Presidente Amministratore, ai sensi di quanto previsto dallo Statuto, propone pertanto al Consiglio di approvare il Progetto di Bilancio consuntivo 2017, da presentare alla prossima Assemblea dell'Unione Regionale per la sua approvazione, e di assumere l'avanzo di gestione pari a 4.390,00 euro al Fondo di Dotazione.

Il Consiglio approva all'unanimità il Progetto di Bilancio consuntivo 2017, da presentare alla prossima Assemblea dell'Unione Regionale per la sua approvazione, deliberando di assumere l'avanzo di gestione pari a 4.390,00 euro a Fondo di dotazione.

#### **ODG 4 – CONVOCAZIONE ASSEMBLEA PER APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2017.**

Riprendendo la parola il Presidente Postacchini, ai sensi di quanto previsto dallo Statuto, propone pertanto al Consiglio di calendarizzare la data di convocazione della prossima Assemblea di approvazione del Bilancio consuntivo 2017 nella giornata di lunedì 2 luglio p.v., in seconda convocazione, alle ore 10.30.

Il Consiglio approva all'unanimità la proposta del Presidente, deliberando di procedere con la convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del Bilancio consuntivo 2017 nella giornata di lunedì 2 luglio p.v., in seconda convocazione, alle ore 10.30.

#### **ODG 5 – ANDAMENTO SOCIETÀ COLLEGATE.**

Viene lasciata la parola al Dott. Andrea Babbi per aggiornare il Consiglio sull'andamento delle Società Collegate.

Il Dott. Babbi comunica che in cartellina sono stati consegnati i Bilanci approvati dalle rispettive Assemblee dei Soci di Iscom Emilia Romagna (di seguito Iscom E.R.), Iscom Group ed Emilia Romagna Incoming, e procede con l'illustrazione della situazione economica di Gruppo al 31.12.2017.

Il Gruppo presenta un fatturato complessivo di circa 6,8 milioni di euro, in aumento di circa 500.000 euro rispetto al 2016, attribuibile in diversa misura alle Società del Gruppo.

Iscom E.R. evidenzia nel 2017 un incremento del 10 per cento circa del valore del fatturato, e contestualmente una diminuzione del 10 per cento dei costi del personale. Si registrano inoltre, rispetto all'esercizio precedente, aumenti di fatturato pari a circa 70.000 euro per Emilia Romagna Incoming, anche per effetto del concluso processo di fusione con la Società CAT Emilia Romagna, e pari a circa 40.000 euro per Iscom Group.

Il Dott. Babbi sottolinea che il margine operativo del Gruppo nel 2017 è pari a circa 300.000 euro, impiegato per svalutazioni di crediti deteriorati, accantonamenti e razionalizzazione dei bilanci.

Si segnala che ad oggi le Società Emilia Romagna Incoming ed Iscom Group dispongono di fondi adeguati per la copertura dei crediti in essere, mentre in Iscom E.R. non sono stati accantonati appositi fondi rischi, poiché si è scelto prioritariamente, come da indicazioni del Consiglio di Amministrazione, di procedere con la svalutazione dei crediti, per favorire la creazione di fondi di riserva.

Viene lasciata la parola al Consiglio per interventi.

Prende la parola Paolo Caroli, Presidente di Ascom Ravenna e Presidente di Iscom E.R., per sottolineare, al di là dei positivi risultati economici, il significativo lavoro di revisione del modello organizzativo e gestionale di controllo portato avanti dall'Ente, a partire dal secondo semestre del 2017, che ha condotto all'importante risultato della Certificazione di qualità ISO 9001, comportando l'adozione di una nuova modalità di lavoro interna con l'obiettivo di snellire ed efficientare l'attività degli Uffici. Il Presidente Caroli ricorda, tra le innovazioni di processo, l'introduzione del "timesheet", come nuova modalità di imputazione delle ore di lavoro del personale svolte per singola attività, per facilitare e snellire gli aspetti di rendicontazione, consentendo verifiche puntuali e veloci.

Il Presidente Caroli sottolinea come ad oggi siano stati realizzati, nelle tempistiche individuate, gli obiettivi di mandato che si era prefissato il nuovo Consiglio di Amministrazione, evidenziando tuttavia come vi sia ancora molto lavoro da fare, al fine di affrontare in maniera corretta e tempestiva tutte le novità di carattere legislativo e gestionale, a partire dalla prossima sfida relativa all'aggiornamento del Codice della Privacy. Riprendendo la parola il Dott. Babbi comunica che il 19 marzo u.s. si è svolto un incontro con tutti i Soci di Iscom E.R. al fine di valutare l'andamento della Società, le strategie e l'indebitamento dell'Ente. Il Dott. Babbi evidenzia che l'Associazione è sempre stata priva di capitale

sociale proprio, ed attualmente ha un massimale di esposizione nei confronti degli Istituti bancari di 1,9 milioni utilizzato al 70/75%, e che i Soci hanno valutato di ampliare la base sociale a tutte le Ascom/Iscom provinciali della Regione al fine di creare nel tempo un incremento del capitale proprio a fronte di un mantenimento del fatturato.

Nello specifico, il Dott. Babbi informa che l'indebitamento medio di Iscom E.R. verso il sistema delle Ascom e delle Iscom è pari a circa 700/800mila euro, con pari crediti verso la Regione Emilia Romagna.

Il Dott. Babbi comunica che l'obiettivo condiviso con i Soci di Iscom E.R. è stato quello di effettuare una verifica sulla compagine sociale, avendo escluso la trasformazione dell'Associazione in altre forme societarie, con lo scopo di consentire l'ingresso di nuovi Soci e ricorda a questo proposito che attualmente i Soci di Iscom Emilia Romagna sono Confcommercio Emilia Romagna, Federalberghi Emilia Romagna, Fiafet Emilia Romagna, Confcommercio Imprese per l'Italia, oltre a 5 Iscom locali (Parma, Modena, Bologna, Ferrara, Cesena), sottolineando contestualmente che l'operatività dell'Ente negli altri territori è gestita attraverso un contratto di servizio con le Ascom di riferimento, configurando così un modello organizzativo-gestionale ibrido.

Il Dott. Babbi riferisce che il sopracitato obiettivo di ampliamento della compagine sociale anche alle Associazioni territoriali interessate, oltre che alle Iscom, consentirà ad Iscom E.R. di alleggerire l'esposizione verso gli Istituti di credito facendo in modo che tutti i Soci possano essere prestatori di finanza alla Società.

Nell'ambito del lavoro di riorganizzazione delle relazioni contrattuali tra livello centrale e territoriale, Il Dott. Babbi è convinto e propone di ridurre l'attuale sistema delle quote associative ed informa che tale argomento è stato oggetto di trattazione del Consiglio di Amministrazione che ha richiesto un approfondimento a riguardo, al fine di presentare una proposta di revisione delle quote associative all'Assemblea dei Soci.

Il Dott. Babbi sottolinea come il lavoro di carattere organizzativo e di investimento sulla formazione del personale che è stato svolto finora deve trasformarsi concretamente in un incremento della capacità di produrre reddito da parte di Iscom E.R., per creare fondi svalutazione o fondi rischi futuri e diventare sempre più strumento di servizio di qualità per le Ascom o le Iscom socie.

Prende la parola il Presidente di Ascom Ferrara Giulio Felloni per esprimere soddisfazione per i risultati finora ottenuti dall'Ente, ad esito delle indicazioni fornite dalla Giunta di Presidenza e dal Consiglio, evidenziando come tali risultati siano il frutto di una programmazione attenta e puntuale, e di una scelta di assoluta trasparenza. Il Presidente Felloni sottolinea positivamente anche l'impegno per ridurre le posizioni di indebitamento di Iscom E.R. nei confronti delle Iscom e delle Ascom locali, complimentandosi con il Presidente, gli Amministratori ed il Direttore di Iscom E.R. per il percorso intrapreso ed i risultati ad oggi raggiunti.

Il Consiglio prende atto, ringraziando il Dott. Babbi per l'aggiornamento ed il lavoro svolto.

#### **ODG 6 – ATTIVITÀ UNIONE REGIONALE: AGGIORNAMENTO.**

Viene lasciata la parola al Direttore Regionale Pietro Fantini per illustrare, con il supporto di slide che costituiscono parte integrante del presente verbale, l'aggiornamento relativamente alle attività dell'Unione Regionale del trimestre marzo-maggio 2018.

Il Dott. Fantini informa che nell'ultimo periodo l'attività dell'Unione Regionale si è concentrata sull'attuazione della nuova Legge Urbanistica, proseguendo il lavoro avviato da un anno a questa parte sulla materia, e ricorda a questo proposito il seminario tecnico del 19 aprile u.s. per i Direttori ed i Funzionari delle Ascom dell'Emilia Romagna al fine di approfondire gli aspetti tecnico-operativi del provvedimento.

Il Dott. Fantini specifica che, in collaborazione con Iscom Group, si è proceduto contestualmente a sviluppare un servizio di assistenza alle Ascom nel rapporto con le Amministrazioni locali di riferimento, per gestire al meglio questa prima fase di attuazione della normativa, e consentire il monitoraggio sul territorio regionale, anche in considerazione del recente Bando "Rigenerazione urbana" emanato dalla Regione.

Il Dott. Fantini comunica poi la pubblicazione del Bando "Professioni" (DGR 670/2018), la cui definizione arriva ad esito di una importante azione sindacale nei confronti dell'Assessorato regionale alle Attività produttive al fine di valorizzare e sostenere, attraverso il POR-FESR, le professioni ordinistiche e non ordinistiche, coerentemente con quanto già richiamato in apertura di seduta dal Presidente.

Proseguendo il Dott. Fantini sottolinea le azioni realizzate in questi mesi congiuntamente alle Federazioni di settore: l'avvio del Roadshow FIPE sul nuovo CCNL, inaugurato il 22 febbraio u.s. con l'organizzazione del primo seminario nazionale presso la sede dell'Unione Regionale, alla presenza del Direttore Generale FIPE, al fine di illustrare i contenuti del nuovo Contratto di categoria; il confronto avviato con la Regione da FIVA Emilia Romagna sull'ipotesi di modifica alla Legge Regionale "hobbisti", l'iniziativa sindacale sul Progetto di legge regionale di modifica alla disciplina della Polizia locale, rispetto a cui si è operato per sensibilizzare la Regione sul tema della lotta all'abusivismo commerciale e sull'introduzione della nuova figura del c.d. "street tutor", in occasione dell'Udienza conoscitiva del 28 maggio u.s., con la presentazione di alcune importanti proposte di modifica al testo al fine di scongiurare nuovi ed ulteriori adempimenti e costi per gli operatori dell'intrattenimento e dei pubblici esercizi. Interviene a questo proposito il Presidente di Ascom Rimini e Presidente di SILB Emilia Romagna Giovanni Indino che, richiamando l'impegno di SILB sul tema della sicurezza pubblica, e confermando il sostegno al principio generale della normativa sul c.d. "street tutor", riferisce di aver sottolineato, in occasione della sopracitata Udienza conoscitiva, la necessità di prevedere una riformulazione della norma che non introduca ulteriori obblighi ma demandi in capo ai gestori di locali ed agli organizzatori di eventi la possibilità di ricorrere allo "street tutor" a fronte di motivate esigenze di ordine pubblico.

Riprendendo la parola il Dott. Fantini richiama le attività in corso nell'ambito del turismo, ed in particolare: il lavoro di approfondimento, insieme a Federalberghi Emilia Romagna, in vista della prossima definizione del regolamento attuativo sui Condhotel; il confronto condotto insieme a FAITA Emilia Romagna che ha portato all'approvazione degli standard strutturali e dei requisiti per l'esercizio e la classificazione delle strutture ricettive all'aria aperta, con possibilità di attribuzione delle "5 stelle"; la realizzazione, tramite la Società Emilia Romagna Incoming, della XXIII edizione del Buy Emilia Romagna, svoltosi dal 15 al 19 aprile u.s., che ha portato in Emilia Romagna oltre 70 Tour Operator internazionali provenienti da 30 Paesi esteri. Si specifica che i Tour Operator hanno preso parte a 10 educational tour sul territorio regionale, organizzati in collaborazione con le Ascom dell'Emilia Romagna, a cui è seguito il Workshop del 18 aprile u.s. con 80 operatori turistici dell'offerta regionale, che ha generato oltre 1.000 incontri di affari.

Proseguendo il Dott. Fantini aggiorna sull'attività del Gruppo Terziario Donna, costituito il 21 giugno 2017 in attuazione delle previsioni statutarie, che ha saputo sviluppare interessanti attività in ambito organizzativo, attraverso la costituzione dei Gruppi Terziario Donna sul territorio, nonché relativamente alle relazioni istituzionali ed allo sviluppo di servizi ai Gruppi Terziario Donna costituiti localmente,

rispettivamente con il confronto in sede di Commissione regionale per la parità e i diritti delle persone, e la partecipazione, il 7 marzo u.s., di una rappresentanza del Gruppo Terziario Donna alla Conferenza delle Elette della Regione, e con la realizzazione dei percorsi formativi sul tema "Soluzioni digitali per il cambiamento organizzativo".

Per quanto riguarda il tema del credito, il Dott. Fantini riferisce che, anche su richiesta delle Ascom, è stato richiesto alla Regione di avviare un confronto sulla possibilità di introdurre anche in Emilia Romagna, come in altre regioni limitrofe, le previsioni della lettera r), comma 1, ex. Art. 18 del D.Lgs 112/98, al fine di limitare l'intervento del Fondo Centrale di Garanzia, entro determinate soglie individuate, alla sola controgaranzia dei Confidi vigilati e non vigilati, con l'obiettivo di rafforzare l'accesso al credito delle imprese ed il Sistema regionale delle garanzie. Si specifica che i termini del confronto verteranno pertanto sull'attuazione tecnica di tale previsione normativa, con particolare riferimento all'individuazione della soglia entro cui limitare l'intervento, rispetto a cui si è provveduto a coinvolgere anche gli Uffici di Federascomfidi.

Proseguendo il Dott. Fantini aggiorna sinteticamente il Consiglio in merito all'attività di Cofiter, comunicando che l'Assemblea dei Soci ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31.12.2017 con una perdita di circa 250mila euro. Il Dott. Fantini segnala che la perdita ha visto una riduzione rispetto alle previsioni, in considerazione dell'incremento del flusso delle garanzie e del credito, che ha consentito un conseguente aumento dei ricavi operativi, e delle operazioni straordinarie volte alla riduzione dell'attivo a rischio.

Il Dott. Fantini riferisce che in data 31 maggio p.v., si svolgerà l'Assemblea straordinaria di Cofiter al fine di procedere con le modifiche statutarie necessarie per adempiere, in via prudenziale, alle indicazioni dell'Ente di vigilanza ed esprimersi sull'aggregazione, attraverso operazione di fusione per incorporazione, con il Confidi "Fidati" di Rimini, soggetto non vigilato esterno al Sistema associativo.

Prendendo la parola il Presidente di Ascom Rimini Giovanni Indino richiede un chiarimento relativamente alla sopracitata operazione di fusione per incorporazione. Si specifica, in risposta a tale richiesta, che l'operazione di fusione per incorporazione tra Cofiter ed il Confidi non vigilato "Fidati" arriva ad esito di una attenta valutazione da parte dell'Organo amministrativo nell'ambito di una due-diligence dedicata, e che tutti i soci di Cofiter sono stati informati, nel rispetto degli obblighi statuari, in vista dell'Assemblea straordinaria che sarà chiamata ad esprimersi a riguardo. Si chiarisce altresì che tale operazione consentirà a Cofiter di acquisire l'operatività della rete commerciale del Confidi non vigilato "Fidati". Si prosegue quindi nell'aggiornamento delle attività relativamente ai temi inerenti le politiche attive per il lavoro. Il Dott. Fantini informa dell'avvio del confronto sulla prossima definizione di un Patto con la Regione e le Forze sociali per il sostegno all'occupazione giovanile (c.d. Patto Giovani), rispetto a cui si coinvolgerà il Gruppo Giovani dell'Emilia Romagna, e sulla prossima attuazione della nuova fase del Programma Garanzia Giovani.

Si segnala che è attualmente in corso l'iter legislativo del Progetto di Legge in materia di Tirocini, approvato dalla Giunta Regionale lo scorso mese di marzo con il recepimento delle nostre richieste, ed attualmente all'esame dell'Assemblea legislativa.

Il Dott. Fantini aggiorna poi sul lavoro nell'ambito delle relazioni sindacali a seguito della comunicazione del 13 marzo u.s. inviata da Conad ai propri Soci aderenti a Confcommercio con l'indicazione di recedere dal mandato di rappresentanza sindacale, sottolineando il ruolo dell'Unione Regionale nel rappresentare tale problematica alla Confederazione, al fine di individuare soluzioni adeguate e coerenti con il rapporto che lega storicamente il nostro Sistema associativo a Conad su specifici territori locali.

Relativamente al tema del welfare aziendale, il Dott. Fantini riferisce che si sta procedendo con un ulteriore aggiornamento dei termini della proposta della Società Benefit "TreCuori", al fine di poter rispondere tempestivamente alle richieste pervenute dalle Ascom, stante il perdurare dell'assenza di una convenzione confederale. Il Dott. Fantini si sofferma poi sui temi dell'innovazione ed informa della sottoscrizione della convenzione con la Società Sis.Ter. SRL, accreditata nell'ambito della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, anche al fine di intercettare le opportunità del Piano Nazionale Impresa 4.0 e sviluppare servizi innovativi per il Sistema associativo e le imprese del Terziario.

Il Dott. Fantini informa infine che si stanno approfondendo due nuove ipotesi di progettualità: la prima iniziativa, in risposta a quanto emerso nell'ultimo Consiglio, è una campagna di comunicazione unitaria incentrata sugli esercizi di vicinato, per promuovere il ruolo economico-sociale ed i valori del commercio tradizionale e contrastare il degrado urbano; la seconda riguarda la definizione di un evento di sistema con filo conduttore la "Via Emilia", fortemente identitario e con la previsione di un importante coinvolgimento del Sistema associativo, per la promozione, animazione e valorizzazione dei centri urbani e della loro importanza in termini culturali, di socialità e sostenibilità.

Il Consiglio approva all'unanimità, ringraziando il Dott. Fantini e gli Uffici dell'Unione Regionale per il lavoro svolto.

#### **ODG 7 – VARIE ED EVENTUALI.**

Il Dott. Babbì prendendo la parola comunica l'intenzione del Consiglio di Amministrazione di Iscom E.R. di dedicare la nuova Accademia dell'Ospitalità di Cervia, che vedrà la sua inaugurazione dopo l'estate, all'amico Terenzio Medri recentemente scomparso.

Il Consiglio esprime un sincero ed affettuoso saluto a Terenzio Medri e plaude all'iniziativa in ricordo del Presidente Terenzio Medri.

Non essendovi null'altro da deliberare, il Consiglio si dichiara concluso alle ore 13.30.

Il Segretario Verbalizzante  
Pietro Fantini

Il Presidente  
Enrico Postacchini