Verbale Consiglio Unione Regionale
Bologna, 22 ottobre 2015

Il giorno giovedì 22 ottobre 2015, alle ore 10.30, presso la sede di Confcommercio Emilia Romagna, in Via A. Tiarini 22, Bologna, si è riunito il Consiglio dell'Unione Regionale, per discutere il seguente ordine del giorno:
1) Comunicazioni del Presidente.
2) Approvazione del verbale della seduta precedente.
3) Attività Unione Regionale: aggiornamento.
4) Conferenza Organizzativa Regionale.
5) Convocazione Assemblea Rinnovo Organi Sociali e delibere conseguenti.
6) Progetto "130 Anni de *il Resto del Carlino*".
7) Varie ed eventuali.

Erano presenti: Ugo Margini, Roberto Vignatelli, Paolo Caroli, Giovanni Indino, Alfredo Parietti, Augusto Patrignani, Enrico Postacchini, Donatella Prampolini, Giorgio Vecchi, Amelia Luca, Cesare Mattei, Andrea Babbi, Pietro Fantini, Massimo Gandolfi, Alessandro Grande, Giorgio Piastra, Giovanni Struzzola, Franco Tonelli, Giancarlo Tonelli, Davide Urban, Alberto Zattini.

ODG 1 – COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE.
Il Presidente Margini, verificate le presenze, dichiara aperti i lavori del Consiglio dell'Unione Regionale.
Il Presidente Margini, non essendovi comunicazioni, propone di passare alla trattazione del punto 2 all'Ordine del Giorno.
Il Consiglio approva all'unanimità.

ODG 2 – APPROVAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA PRECEDENTE.
In cartella viene consegnata copia del verbale della seduta del Consiglio dell'Unione Regionale del 30 giugno 2015, da portare in approvazione nella seduta odierna, dopo lettura da parte del Consiglio.
Non essendovi osservazioni o modifiche, il Consiglio dell'Unione Regionale approva all'unanimità il verbale della seduta precedente.

ODG 3 – ATTIVITA' UNIONE REGIONALE: AGGIORNAMENTO.
Viene lasciata la parola al Direttore Regionale Pietro Fantini per illustrare, con il supporto di slides, l'aggiornamento sulle attività dell'ultimo trimestre.
Il Dott. Fantini evidenzia che le principali aree di attività hanno riguardato: la Rappresentanza ed i rapporti con la Regione; le Politiche del lavoro e le Relazioni sindacali; la Bilateralità; il Credito ed il sistema dei Confidi; gli Accordi e le Convenzioni; la Comunicazione; il Percorso formativo interno avviato nello scorso mese di settembre con i dipendenti dell'Unione Regionale e delle Società collegate.
Per quanto riguarda i rapporti con la Regione si segnala, dal 30 giugno ad oggi, una accelerazione dell'attività legislativa, a partire dall'approvazione della Legge sul riordino istituzionale (LR 13/2015), che ridisegna il governo del territorio.
Si richiama contestualmente la sottoscrizione, nello scorso mese di luglio, del Patto per il Lavoro, il nuovo accordo di legislatura tra Giunta Regionale e Parti Sociali che ha come obiettivi il lavoro, le imprese e la piena occupazione in Emilia Romagna. Il Dott. Fantini evidenzia l'importante azione di lobby svolta in merito alla definizione del Patto per il Lavoro, al fine di individuare uno spazio importante e definito per il Terziario, le PMI ed il sistema associativo.
Particolare attenzione è stata dedicata alle politiche ambientali. Il Dott. Fantini segnala infatti che, dopo un importante confronto con la Regione, l'Assemblea Legislativa ha approvato la Legge sull'Economia circolare ed i rifiuti (LR 16/2015), contenente le misure di indirizzo sul tema della gestione dei rifiuti alla luce di quanto previsto dalle Direttive Comunitarie, ed in funzione della definizione del Piano Regionale Rifiuti. Si segnala, tra gli interventi di maggior interesse per le imprese, l'introduzione della "tariffa puntuale"; la previsione di premialità per le imprese che innovano il ciclo produttivo per ridurre i rifiuti; la definizione delle nuove tariffe per i rifiuti conferiti in discarica (in vigore dal 2017); la presenza di un Rappresentante delle Associazioni imprenditoriali nella Commissione tecnica che verrà costituita per definire i criteri per l'attivazione e la ripartizione del Fondo per i Comuni virtuosi.
Proseguendo il Dott. Fantini sottolinea anche l'importante lavoro condotto in merito alla tematica della Qualità dell'aria, che ha portato all'approvazione, il 28 settembre u.s., della Delibera di Giunta Regionale che definisce le limitazioni al traffico in vigore dall'1 ottobre 2015 al 31 marzo 2016. Tra i più significativi risultati ottenuti in questa fase di discussione, che prelude alla futura approvazione del Piano Aria Integrato Regionale (PAIR), si segnalano: l'eliminazione delle Domeniche ecologiche nel periodo dall'1 dicembre 2015 al 6 gennaio 2016; il rinvio di un anno dell'applicazione delle misure nei Comuni al di sotto dei 50.000 abitanti; la maggiore flessibilità nella definizione delle aree urbane interessate dai provvedimenti; il rinvio di un anno del blocco dei veicoli diesel commerciali leggeri euro 3.
Per quanto riguarda l'ambito della programmazione commerciale, il Dott. Fantini segnala inoltre che l'Assemblea legislativa ha approvato, il 21 ottobre u.s., la modifica alla Delibera Consiliare 1253/1999 inerente i Criteri di pianificazione territoriale ed urbanistica per le attività commerciali in sede fissa, introducendo semplificazioni ai provvedimenti di autorizzazione delle medie strutture di vendita. La modifica approvata prevede che, per l'insediamento di strutture commerciali con superficie di vendita complessiva massima di 5.000 mq, la superficie territoriale di esclusiva pertinenza della struttura commerciale (parcheggi pubblici, pertinenziali e per veicoli merci, area carico/scarico merci, verde), passi da 1,5 ettari a 2,5 ettari, anziché 3,5 ettari come nella prima ipotesi presentata.
Intervenendo sul punto specifico il Presidente di Ascom Bologna Enrico Postacchini chiede se si conoscano gli orientamenti della Regione rispetto al tema della SCIA anche per le medie superfici, evidenziando come questa tematica sia stata posta anche all'attenzione della Confederazione. Il Dott. Fantini segnala come ad oggi vi sia da parte della Regione l'impegno a mantenere stabile il regime dell'autorizzazione.
Proseguendo, il Dott. Fantini aggiorna sul nuovo Progetto di Legge regionale relativo alla Semplificazione del demanio marittimo, che riguarda in particolare le Ascom della Costa. Il Progetto di Legge interviene nello specifico per aggiornare la LR 9/2002, ed oltre a

semplificare le norme regionali sul demanio marittimo a seguito delle norme sul riordino del governo territoriale, procede anche nella realizzazione dei diversi aspetti sottesi alla costituzione del Distretto Turistico della Costa.
Sempre nell'ambito dell'attività di lobby, il dott. Dott. Fantini sottolinea infine la recente approvazione, da parte dell'Assemblea Legislativa, dell'Assestamento di Bilancio 2015, che prevede il mantenimento delle risorse destinate al Commercio, e stanziamenti aggiuntivi per il settore Turismo, in particolare per il Fondo Agenzie di Viaggio Sicure e per il Piano Marketing di APT Servizi.
Proseguendo, si segnala come particolare attenzione abbia rivestito, negli ultimi mesi, il tema della Bilateralità.
A tale proposito il Dott. Fantini ricorda come da tempo fosse stato avviato un confronto tra le Parti Sociali regionali costituenti EBURT (FAITA, FEDERALBERGHI, FIAVET, FIPE e FILCAMS-CGIL, FISASCAT-CISL, UILTUCS) per la sottoscrizione del nuovo Accordo per la Bilateralità del Turismo in Emilia Romagna.
Il Dott. Fantini ringrazia con l'occasione l'Ascom di Bologna per la consulenza fornita in affiancamento all'Unione Regionale.
In particolare l'Accordo, che sarà presentato ufficialmente a Bologna il 26 ottobre p.v. con un evento dedicato al sistema associativo, disciplina la struttura di funzionamento dell'Ente attraverso l'individuazione di una struttura centrale e di articolazioni funzionali territoriali identificate nei Centri Servizi Territoriali (CST) e la relativa attribuzione delle risorse ai diversi livelli organizzativi per la copertura dei costi di gestione e per l'espletamento delle attività; l'aggiornamento delle Prestazioni e dei Servizi ai Soci, per quanto riguarda il Fondo Sostegno al Reddito ed il Welfare contrattuale, con la definizione di due nuovi Regolamenti; la possibilità di definire progetti e/o iniziative specifiche promossi dalle Parti Sociali regionali costituenti l'Ente, nonché la previsione di interventi di informazione, divulgazione e supporto dei sistemi bilaterali in materia di previdenza e assistenza sanitaria integrativa, intervenendo anche con un piano di comunicazione per la promozione dei servizi erogati dall'Ente.
Il Dott. Fantini specifica inoltre come si sia intervenuti nel testo del nuovo Accordo sul tema della Formazione, con la previsione di progetti a valenza regionale, promossi dalle Parti Sociali regionali costituenti l'Ente, per alcune materie e/o specifiche iniziative, anche previa rilevazione e verifica dei fabbisogni formativi dei territori e dei settori.
Il Dott. Fantini sottolinea che il nuovo Accordo afferisce alla Bilateralità del Turismo, che in Emilia Romagna è di carattere regionale, evidenziando come invece la Bilateralità del Commercio abbia ancora oggi carattere territoriale.
Prende la parola la Presidente di Ascom Reggio Emilia Donatella Prampolini per segnalare che la Confederazione ha reso disponibile da pochi giorni la nuova bozza di Statuto per la Bilateralità del Commercio.
Riprendendo la parola il Dott. Fantini specifica come vi sia oggi molta attenzione, anche da parte Confederale, rispetto al tema della Bilateralità, facendo seguito all'Accordo interconfederale sulla Governance della Bilateralità.
Prendendo la parola Davide Urban, Direttore di Ascom Ferrara, segnala una recente sentenza del Consiglio di Stato riguardante i Fondi Interprofessionali, la cui valenza pubblica potrebbe giustificarne l'utilizzo, qualora si ritenesse necessario, anche per la copertura degli Ammortizzatori Sociali, una volta esaurite le risorse pubbliche dedicate.
Riprendendo la parola il Dott. Fantini prosegue illustrando ulteriori provvedimenti recentemente approvati dalla Regione ed inerenti le Politiche del lavoro, a partire dall'approvazione della Legge Regionale sull'Inclusione sociale (LR 14/2015). Si specifica che, in attuazione a quanto previsto dal Patto per il Lavoro, le Legge ha l'obiettivo di promuovere e sostenere l'inclusione sociale, attraverso il lavoro, di persone in condizione di fragilità e vulnerabilità, e si evidenzia come sia prevista una consistente dotazione economica a riguardo.
Si ricorda quindi, sempre nell'area lavoro, l'approvazione della Delibera di Giunta Regionale che recepisce le Linee Guida per l'Apprendistato professionalizzante previste dall'Accordo Stato-Regioni del 20 febbraio 2014 (DGR 1419/2015).
Il Dott. Fantini segnala come tutte le tematiche inerenti il lavoro vengano affrontate ed approfondite all'interno del Comitato Regionale Relazioni Sindacali, che si riunisce periodicamente, e la cui attività ha recentemente previsto anche l'organizzazione e realizzazione di una serie di incontri tematici di approfondimento sui territori relativi al Job Act ed ai suoi decreti attuativi.
Il Dott. Fantini prosegue aggiornando il Consiglio sulle attività che riguardano il credito ed il sistema dei Confidi, e più in particolare Cofiter. Si ricorda che il Consiglio dell'Unione Regionale del 30 giugno u.s. aveva deliberato che fosse portato all'attenzione del Consiglio di Amministrazione di Cofiter l'indicazione di dare mandato ad una Società di consulenza esterna al fine di analizzare ipotetici scenari di aggregazione tra i Confidi 107 a livello regionale. Il confronto sul tema del credito è quindi proseguito nel Comitato Direttori del 16 luglio u.s., in cui sono stati esaminati alcuni dati relativi all'operatività di Cofiter e del sistema dei Confidi. Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione di Cofiter ha quindi conferito mandato ad un soggetto esterno, individuato in KPMG, per l'analisi di possibili scenari aggregativi e di razionalizzazione, i cui esiti saranno divulgati alle Ascom per consentire l'avvio del confronto politico nel merito.
Il Dott. Fantini comunica inoltre che tra la fine di agosto e l'inizio del mese di settembre sono stati convocati due Consigli di Amministrazione di Cofiter in cui è stato approvato il Piano industriale ed è stata inviata la domanda a Banca d'Italia per l'iscrizione al nuovo Albo dei Confidi Vigilati.
Per quanto riguarda l'ambito degli Accordi e delle Convenzioni, si segnala che, così come già definito per l'Accordo Regionale con l'Agenzia delle Entrate, è in corso di definizione un analogo Accordo Regionale di collaborazione con Equitalia, a partire da un Accordo quadro nazionale, per garantire un canale di accesso dedicato al sistema associativo e percorsi formativi per i funzionari delle Ascom che si occupano della materia.
Proseguendo il Dott. Fantini illustra sinteticamente al Consiglio le principali iniziative relative alla Comunicazione realizzate negli ultimi mesi, partendo dalle iniziative seminariali di FIVA Regionale sul territorio relativamente al rinnovo delle concessioni su area pubblica, dai seminari tecnici promossi dal Gruppo Giovani Imprenditori, fino alla partecipazione da parte dei rappresentanti dell'Unione Regionale a Convegni ed eventi regionali su tematiche di settore, tra i più recenti il convegno "Città e beni culturali per lo sviluppo del turismo: il ruolo delle Politiche Europee" che si è svolto a Rimini il 9 ottobre, ed il Convegno "Turismo enogastronomico e turismo slow: due facce di un unico Delta", organizzato a Pomposa (Ferrara) il 13 ottobre u.s., nell'ambito del Buy Delta del Po.
Tra le iniziative di comunicazione esterna, si segnala l'indagine Congiuntura Flash sulle vendite di inizio anno scolastico che ha coinvolto le Ascom della regione e le Federazioni regionali interessate, in particolare la Federcartolai, e di cui sono stati diffusi i risultati nel corso del mese di ottobre.
In conclusione il Dott. Fantini illustra al Consiglio Regionale l'importante lavoro di coinvolgimento, confronto e formazione di tutti i dipendenti e collaboratori dell'Unione Regionale e delle Società collegate avviato lo scorso settembre, con l'obiettivo di migliorare la capacità di rispondere alle esigenze di innovazione del sistema Associativo, e di elaborare con il contributo di tutti coloro che lavorano nel

sistema regionale nuove idee e nuove soluzioni per rendere più efficace ed efficiente il lavoro dell'Organizzazione regionale. Il percorso, definito ed avviato in collaborazione con il Dott. Andrea Babbi, ha previsto da settembre ad oggi tre incontri interni formativi per tutti i dipendenti della struttura, svolti da docenti d'eccellenza - il Dott. Andrea Granelli, esperto in innovazione e consulente aziendale; il Prof. Patrizio Bianchi, Assessore alla Scuola, Formazione Ricerca Lavoro e Politiche Europee della Regione Emilia Romagna, nonché Professore Ordinario di Economia applicata alla Facoltà di Economia di Ferrara; il Dott. Roberto Panzarani esperto di Business Innovation e docente di Innovation Management presso l'Università LUMSA di Roma - conclusi con un momento di visita ad EXPO a fine settembre, che ha rappresentato un momento aggregativo utile per approfondire il concetto di cambiamento e di innovazione sul piano internazionale.
A partire da questa esperienza formativa interna è stato quindi avviato il percorso "Talk about" – Raccontaci la tua idea, che ha coinvolto tutti i dipendenti nella presentazione di idee o progetti per migliorare ed innovare il nostro mondo associativo, e che ha portato alla raccolta di circa 80 progetti, oggi in corso di approfondimento e valutazione.
Il Dott. Fantini comunica infine che a partire da questa esperienza è stato istituito un momento di confronto plenario per tutta la struttura, per proseguire nel coinvolgimento costante di tutti i dipendenti.
Il Consiglio approva all'unanimità ringraziando il Direttore Fantini e gli Uffici dell'Unione Regionale per il lavoro svolto.

ODG 4 – CONFERENZA ORGANIZZATIVA REGIONALE
Viene lasciata la parola al Direttore Regionale Fantini per illustrare, con il supporto di slides, il percorso avviato in merito all'ipotesi di Conferenza Organizzativa Regionale.
Prendendo la parola il Dott. Fantini ricorda che il Presidente Margini ha proposto, nel corso dell'Assemblea annuale del 30 giugno u.s., l'ipotesi di realizzare una nuova Conferenza Organizzativa Regionale, ed evidenzia come nel mese di luglio si sia avviato all'interno del Comitato Direttori, con il coinvolgimento e la collaborazione del Dott. Andrea Babbi, un lavoro di confronto per sviluppare una proposta progettuale da presentare agli Organi Associativi, attivando contestualmente anche il coinvolgimento degli Uffici durante i mesi estivi.
Il Dott. Fantini segnala che si è partiti da una riflessione sul tema del cambiamento degli scenari economico, sociale ed istituzionale, per giungere ad una serie di considerazioni sulle prospettive per lo sviluppo del sistema associativo. Si sottolinea che a partire da queste riflessioni, la proposta di Conferenza Organizzativa è stata pensata come occasione di ascolto e di partecipazione, da sviluppare anche operativamente attraverso momenti di confronto e di approfondimento, secondo modalità e strumenti diversi ed innovativi quali ad esempio workshop, laboratori e lavori di gruppo, valorizzando gli aspetti della partecipazione e della condivisione. Si è pertanto ipotizzato di procedere su un duplice canale, quello dell'"ascolto", coinvolgendo in un Comitato Scientifico figure di esperti con competenze specifiche, e quello della "contaminazione" esterna, privilegiando il punto di vista di chi è più lontano dalla nostra realtà associativa, attraverso il coinvolgimento di testimonial eccellenti appartenenti ad ambiti diversi (imprenditori, manager, progettisti, artisti, creativi, ecc.). Proseguendo il Dott. Fantini sottolinea come nel corso dell'estate questa ipotesi progettuale, grazie al confronto ed al lavoro interno cui ha contribuito tutta la struttura, si sia progressivamente affinata con la definizione di una lista di ipotetici esperti e testimonial per un potenziale coinvolgimento, di cui viene data lettura.
Il Dott. Fantini segnala che il lavoro avviato ha anche portato ad individuare nella Romagna, ed in particolare in Cesena, una possibile sede in cui svolgere la Conferenza Organizzativa, in considerazione del fatto che tale territorio è da sempre riconosciuto come area tradizionalmente vocata all'innovazione, ed ospita alcune tra le realtà imprenditoriali più dinamiche nel panorama internazionale.
Si segnala inoltre l'ipotesi di realizzare la Conferenza Organizzativa in tre giornate, suddivise in momenti di confronto pubblici e sessioni di lavoro private.
Il Dott. Fantini concludendo sottolinea come contestualmente alla riflessione sulla Conferenza Organizzativa sia stato avviato a partire dallo scorso mese di settembre, in vista di questo importante momento di confronto associativo, un percorso formativo interno per tutti i dipendenti della struttura, di cui è stato anticipato nella trattazione del precedente punto all'ordine del giorno.
Al termine dell'illustrazione, il Presidente Margini interviene lasciando la parola al Consiglio dell'Unione Regionale per esprimere valutazioni nel merito.
Prende la parola il Vice Presidente Amministratore Paolo Caroli per ringraziare il Dott. Fantini e tutta la struttura dell'Unione Regionale per la presentazione e per l'ottimo lavoro svolto, auspicando che questo progetto possa essere promosso dalla nuova Giunta di Presidenza.
Il Presidente Margini riprendendo la parola, rinnova da parte di tutto il Consiglio Regionale il ringraziamento al Direttore Fantini per l'ottimo lavoro svolto, estendendo il ringraziamento a tutto lo staff dell'Unione Regionale, che ha contribuito alla definizione di questo progetto con grande spirito di innovazione.
Il Presidente Margini propone al Consiglio di rimandare alla nuova Giunta di Presidenza ogni valutazione sull'organizzazione della prossima Conferenza Organizzativa e sulle relative tempistiche di programmazione dell'evento.
Il Consiglio dell'Unione Regionale approva all'unanimità, condividendo l'indicazione suggerita dal Presidente Margini.

ODG 5 – CONVOCAZIONE ASSEMBLEA RINNOVO ORGANI SOCIALI E DELIBERE CONSEGUENTI
Il Presidente Margini prendendo la parola comunica al Consiglio che il prossimo 15 dicembre è in scadenza il proprio mandato quale Presidente dell'Unione Regionale così come il mandato di tutti gli Organi elettivi dell'Unione Regionale.
Il Presidente comunica che è sua intenzione convocare l'Assemblea di rinnovo degli Organi regionali entro tale data.
In particolare viene proposta per lo svolgimento di tale Assemblea la data di venerdì 4 dicembre p.v..
Il Consiglio dell'Unione Regionale approva all'unanimità la proposta del Presidente, deliberando di convocare l'Assemblea di rinnovo degli Organi Sociali indicativamente nella giornata di venerdì 4 dicembre p.v..

ODG 6 - PROGETTO "130 ANNI DE IL RESTO DEL CARLINO"
Viene lasciata la parola al Dott. Fantini sul punto specifico all'ordine del giorno.
Il Dott. Fantini specifica che, così come deliberato nel Consiglio dell'Unione Regionale del 12 dicembre 2014, si è dato seguito al contratto con la Poligrafici editoriale per il Progetto di Comunicazione dei 130 Anni de il Resto del Carlino, di cui viene presentata una sintesi dei contenuti tramite alcune slides.

Il Dott. Fantini specifica che le Ascom che ad oggi hanno manifestato la propria adesione sono: Ascom Ferrara, Ascom Ravenna, Ascom Forlì. Sulla base di tali adesioni, in accordo con le singole Ascom interessate e con il Resto del Carlino, sono stati calendarizzati i seguenti incontri nelle località individuate: il 19 novembre a Faenza, l'11 dicembre a Ferrara ed il 16 dicembre a Forlì.
Si ricorda che la quota di partecipazione al progetto per ciascuna Ascom aderente, così come deliberato nel Consiglio del 12 dicembre 2014, è pari a 4.000 euro IVA inclusa, e che a seguito del Consiglio odierno si provvederà ad inviare lettera alle sopracitate Ascom per formalizzare la rispettiva adesione al progetto.
Il Consiglio approva all'unanimità.

ODG 5 - VARIE ED EVENTUALI.
In cartella viene consegnata una selezione stampa regionale ed una selezione stampa delle Ascom.
Viene inoltre consegnata copia della locandina relativa alla Giornata di Confcommercio "Legalità, mi piace" del prossimo 25 novembre, che sarà incentrata sulle attività criminali che colpiscono le imprese del Terziario. Si segnala che, come per gli anni precedenti, l'evento coinvolgerà il sistema confederale su tutto il territorio nazionale con iniziative autonome di carattere locale.
Viene lasciata la parola alla Presidente di Ascom Reggio Emilia Donatella Prampolini per aggiornare il Consiglio dell'Unione Regionale in merito alle attività della Giunta Confederale, e relativamente alla propria delega nazionale al Fisco.
Prende quindi la parola il Dott. Claudio Furini per presentare ufficialmente al Consiglio dell'Unione Regionale il nuovo Direttore di Ascom Modena Massimo Gandolfi, cogliendo l'occasione per ringraziare tutti i Presidenti ed i Direttori per l'amicizia e la collaborazione di questi anni. Il Consiglio saluta con un applauso il nuovo Direttore di Ascom Modena Massimo Gandolfi ed il Direttore uscente Claudio Furini.
Non essendovi nient'altro da deliberare, il Consiglio si dichiara concluso alle ore 13.00.

Il Segretario Verbalizzante	Il Presidente
Pietro Fantini	Ugo Margini